

การนำแผนงานส่งเสริมให้ชุมชนจัดการตนเองไปปฏิบัติในพื้นที่ เทศบาลตำบลดอนยายหอม อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม

เจษฎา พรหมดำ¹

วันที่รับบทความ: 10 ธันวาคม 2566

วันแก้ไขบทความ: 29 เมษายน 2567

วันที่ตอบรับบทความ: 30 เมษายน 2567

บทคัดย่อ

บทความวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์การนำแผนงานส่งเสริมให้ชุมชนจัดการตนเองไปปฏิบัติในพื้นที่เทศบาลตำบลดอนยายหอม อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม วิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรคในการนำแผนงานส่งเสริมให้ชุมชนจัดการตนเองไปปฏิบัติในพื้นที่เทศบาลตำบลดอนยายหอม และเสนอแนวทางการนำแผนงานส่งเสริมให้ชุมชนจัดการตนเองไปปฏิบัติที่เหมาะสมกับบริบทของพื้นที่เทศบาลตำบลดอนยายหอม การวิจัยนี้เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ ผู้ให้ข้อมูลสำคัญจำนวน 16 คน ได้แก่ กลุ่มผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง กลุ่มเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานโดยตรง และกลุ่มผู้นำชุมชน เก็บรวบรวมข้อมูลโดยการสัมภาษณ์เชิงลึกและการสังเกตแบบมีส่วนร่วม วิเคราะห์ข้อมูลด้วยวิธีอุปนัย ผลการวิจัย พบว่า (1) ด้านการนำแผนงานส่งเสริมให้ชุมชนจัดการตนเองไปปฏิบัติในพื้นที่เทศบาลตำบลดอนยายหอม พบว่า การสื่อสารมีความชัดเจนและเที่ยงตรง ส่วนทรัพยากรต่าง ๆ ได้แก่ งบประมาณมีเพียงพอ บุคลากรที่ปฏิบัติงานมีจำนวนที่เหมาะสมและมีความชำนาญ และการจัดระบบสารสนเทศมีความสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของแผนงาน (2) ด้านปัญหาและอุปสรรคในการนำแผนงานส่งเสริมให้ชุมชนจัดการตนเองไปปฏิบัติในพื้นที่เทศบาลตำบลดอนยายหอม พบว่า มีปัญหาที่สำคัญ คือ การสื่อสารไปยังประชาชนยังรับรู้ข้อมูลไม่ทั่วถึงและการส่งเอกสารของโครงการล่าช้า และ (3) ด้านแนวทางการนำแผนงานส่งเสริมให้ชุมชนจัดการตนเองไปปฏิบัติที่เหมาะสมกับบริบทของพื้นที่ พบว่า ควรเพิ่มการประชาสัมพันธ์ทั้งการประกาศเสียงตามสายและแจ้งผู้นำชุมชนให้รับทราบข้อมูลโครงการโดยละเอียด รวมถึงควรสอบถามความต้องการของประชาชนเพื่อให้โครงการต่าง ๆ สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนอย่างแท้จริง

คำสำคัญ: การนำแผนงานไปปฏิบัติ; ชุมชนจัดการตนเอง; เทศบาลตำบลดอนยายหอม

ประเภทบทความ: บทความวิจัย

¹เทศบาลเมืองบ้านโป่ง

193 ตำบลบ้านโป่ง อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี 70110, ประเทศไทย

ผู้รับผิดชอบบทความ อีเมล: cheeze.p@gmail.com

Implementing a Community Self-Management Plan in the Don Yai Hom Subdistrict Municipality Area, Mueang Nakhon Pathom District, Nakhon Pathom Province

Jedsada Promdam¹

Received: December 10, 2023

Revised: April 29, 2024

Accepted: April 30, 2024

Abstract

This research article aims to study analyze a community self-management plan implementation in the Don Yai Hom Subdistrict Municipality Area, Mueang Nakhon Pathom District, Nakhon Pathom Province, analyze problems and obstacles of a community self-management plan implementation in the Don Yai Hom Subdistrict Municipality Area, and propose guidelines for implementing a community self-management plan suitable for the Don Yai Hom Subdistrict Municipality Area. This study employed a qualitative approach, which were composed of 16 key informants, namely, concerned executives, operation officers, and community leaders. Data were collected through in-depth interviews and participant observations. An analytic induction was applied to analyze the data. Findings are as follows: (1) For implementing a community self-management plan in the Don Yai Hom Subdistrict Municipality Area, it was found that the communication was clear and precise, the resources in term of budget was adequate, the numbers of personnel were appropriate and qualified, and the information technology management was consistent to the plan, (2) problems and obstacles in implementing a community self-management plan in the Don Yai Hom Subdistrict Municipality Area were: the communication to the public was not yet known and the delay in submitting project documents, and (3) guidelines for implementing a community self-management plan suitable for each location were: increasing public relations efforts included wired audio and informing community leaders about the project details. In addition, community needs survey to help launch project suited to the community needs should be done.

Keywords: Project Implementation; Community Self-Management; Don Yai Hom Subdistrict Municipality

Type of Article: Research Article

¹Banpong Municipality

193 Banpong, Ratchaburi 70110, Thailand

Corresponding Author Email: cheeze.p@gmail.com

บทนำ

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540 ได้กำหนดแนวนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐ ตามมาตรา 79 โดยกำหนดให้รัฐต้องส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบำรุงรักษา และใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมตามหลักการการพัฒนาที่ยั่งยืน อีกทั้งแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติที่ใช้เป็นแนวทางในการบริหารและพัฒนาประเทศได้มีการปรับเปลี่ยนแนวทางที่เหมาะสมตามสถานการณ์และสอดคล้องกับบทบัญญัติในรัฐธรรมนูญ 2540 รวมไปถึงในรัฐธรรมนูญ 2560 มาตรา 65 กำหนดให้รัฐพึงจัดให้มียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกันเพื่อให้เกิดเป็นพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมายดังกล่าว โดยในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 8 (พ.ศ. 2540-2544) ได้เริ่มให้ความสำคัญกับการพัฒนาคน อันเป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญ มุ่งเน้นให้คนเป็นศูนย์กลางในการพัฒนาและใช้เศรษฐกิจเป็นเครื่องมือช่วยพัฒนาให้คนมีความสุขและมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น พร้อมทั้งปรับเปลี่ยนวิธีการพัฒนาแบบแยกส่วนมาเป็นบูรณาการแบบองค์รวม เพื่อให้เกิดความสมดุลระหว่างการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม นับตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 9 ถึงฉบับที่ 12 ได้น้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ มาปรับใช้ในการบริหารพัฒนาประเทศ โดยยึดหลักทางสายกลาง เพื่อให้ประเทศรอดพ้นจากวิกฤต สามารถดำรงอยู่ได้อย่างมั่นคง และนำไปสู่การพัฒนาที่สมดุล มีความยั่งยืน ภายใต้กระแสโลกาภิวัตน์และสถานการณ์เปลี่ยนแปลงต่าง ๆ โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาที่สมดุลทั้งด้านคน สังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม เพื่อนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน (ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561-2580), 2561)

ปรัชญาการพัฒนาชุมชน เป็นหลักความเป็นจริงแห่งชีวิตที่มีความเชื่อมั่นและศรัทธาในมนุษยชาติว่ามนุษย์ทุกชีวิตมีคุณค่า มีความหมาย มีศักดิ์ศรี มีศักยภาพ มีฐานะแห่งความเป็นมนุษย์ที่ไม่ควรได้รับการเหยียดหยามดูหมิ่น เหยียดหยามจากมนุษย์ด้วยกันเอง มีความสามารถจากการเป็นมนุษย์ที่ควรได้รับการยอมรับ และทำให้ปรากฏเป็นจริงในทางปฏิบัติจากเพื่อนมนุษย์ด้วยกันเอง โดยมนุษย์ทุกคนสามารถพัฒนาได้ถ้าได้รับโอกาส (กรมการพัฒนาชุมชน, 2559, หน้า 1) การพัฒนาชุมชนให้มีความยั่งยืนจึงเป็นเรื่องที่มีความจำเป็น เนื่องจากชุมชน คือ หน่วยย่อยของสังคม เป็นพื้นฐานเบื้องต้นของคนในสังคม และเป็นพื้นฐานสำคัญของการพัฒนาประเทศ การมีชุมชนที่สามารถดำรงวิถีชีวิตอยู่อย่างยั่งยืน

จากแนวโน้มการขับเคลื่อนประเทศไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนดังกล่าวจะมีภาคส่วนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องหลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่น โดยเฉพาะการกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่น ทำให้บทบาทของท้องถิ่นมีความสำคัญอย่างยิ่ง เทศบาลตำบลดอนยายหอม จึงมีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนเพื่อพัฒนาชุมชนให้มีความเข้มแข็งและยั่งยืน เนื่องจากมีภารกิจและบทบาทที่สัมพันธ์อย่างใกล้ชิดโดยตรงกับประชาชนในชุมชน ในส่วนของการจัดทำแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลดอนยายหอม ได้ดำเนินการเพื่อให้เกิดกระบวนการมีส่วนร่วมในการบริหารราชการเพื่อบรรลุเป้าหมาย เกิดประโยชน์สุขของประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐและมีประสิทธิภาพ และเกิดความคุ้มค่าในเชิงภารกิจของรัฐเป็นไปเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน โดยใช้วิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีและให้ค้ำประกันถึงการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลดอนยายหอม (เทศบาลตำบลดอนยายหอม, 2564, หน้า 1-2)

เทศบาลตำบลดอนยายหอม ได้จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทย โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมกรรมการชุมชน เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป (เทศบาลตำบลดอนยายหอม, 2561, หน้า 49)

หากกล่าวเฉพาะแนวทางการส่งเสริมให้ชุมชนจัดการตนเองของเทศบาลตำบลดอนยายหอมนั้น ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจจะมีความสำคัญอย่างยิ่ง เพราะได้กำหนดแผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน เพื่อให้ชุมชนสามารถ

พึ่งพาตนเองได้ด้วยตนเอง เทศบาลตำบลคอนยายหอมได้ดำเนินการมาระหว่างปี พ.ศ. 2563-2565 ผ่านโครงการต่าง ๆ ต่อไปนี้

ปี พ.ศ. 2563 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจแผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำนวน 4 โครงการ งบประมาณรวมทั้งสิ้น 133,000 บาท ประกอบด้วย (1) โครงการขับเคลื่อนน้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โดยการอบรมให้ความรู้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (2) โครงการฝึกอบรมและส่งเสริมกลุ่มอาชีพให้แก่ประชาชนและกลุ่มสตรีในตำบลคอนยายหอม โดยการอบรมให้ความรู้การประกอบอาชีพให้แก่ประชาชนและกลุ่มสตรีในตำบลคอนยายหอม (3) โครงการส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนในชุมชน โดยการอบรมให้ความรู้การใช้พลังงานทดแทนในชุมชน และ (4) เงินสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชน โดยการจ่ายสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชน โดยยึดหลักการประชาชน 1 ส่วน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 1 ส่วน และรัฐบาลสมทบ 1 ส่วน (สำนักปลัดเทศบาลตำบลคอนยายหอม, 2562, หน้า 19)

ปี พ.ศ. 2564 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจแผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 4 โครงการ งบประมาณรวมทั้งสิ้น 126,000 บาท ประกอบด้วย (1) โครงการขับเคลื่อนน้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โดยการอบรมให้ความรู้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (2) โครงการฝึกอบรมและส่งเสริมกลุ่มอาชีพให้แก่ประชาชนและกลุ่มสตรีในตำบลคอนยายหอม โดยการอบรมให้ความรู้การประกอบอาชีพให้แก่ประชาชนและกลุ่มสตรีในตำบลคอนยายหอม (3) โครงการส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนในชุมชน โดยการอบรมให้ความรู้การใช้พลังงานทดแทนในชุมชน และ (4) เงินสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชน โดยการจ่ายสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชน โดยยึดหลักการประชาชน 1 ส่วน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 1 ส่วน และรัฐบาลสมทบ 1 ส่วน (สำนักปลัดเทศบาลตำบลคอนยายหอม, 2563, หน้า 21)

ปี พ.ศ. 2565 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจแผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำนวน 3 โครงการ งบประมาณรวมทั้งสิ้น 800,000 บาท ประกอบด้วย (1) โครงการขับเคลื่อนน้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โดยการอบรมให้ความรู้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (2) โครงการฝึกอบรมและส่งเสริมกลุ่มอาชีพให้แก่ประชาชนและกลุ่มสตรีในตำบลคอนยายหอม และ (3) โครงการส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนในชุมชนโดยการอบรมให้ความรู้การใช้พลังงานทดแทนในชุมชน (สำนักปลัดเทศบาลตำบลคอนยายหอม, 2564, หน้า 21)

นอกจากนี้ เทศบาลตำบลคอนยายหอมยังได้ดำเนินโครงการต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมให้ชุมชนจัดการตนเองอย่างยั่งยืน ได้แก่ (1) โครงการอบรมเสริมสร้างสุขภาพผู้พิการ ผู้สูงอายุ จิตใจสดใส ร่างกายแข็งแรง เพื่อให้ความรู้ด้านการดูแลสุขภาพกายและสุขภาพจิตใจของผู้สูงอายุและผู้พิการด้วยตนเองและครอบครัว (2) โครงการส่งเสริมอาชีพชุมชน (ประดิษฐ์พับเหรียญไปรษณีย์) ตามแนวทางของหลักเศรษฐกิจพอเพียงที่อยู่บนพื้นฐานการพึ่งตนเอง และเห็นความสำคัญในการพัฒนาสตรีที่มีเวลาว่าง เพื่อนำความรู้ไปประกอบอาชีพได้ด้วยตนเอง (3) โครงการฝึกอบรมส่งเสริมพัฒนาอาชีพแก่กลุ่มสตรีในชุมชน (ดอกไม้ประดิษฐ์) เพื่อยกระดับฝีมือและสร้างโอกาสในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนพัฒนาทักษะอื่น ๆ ที่จำเป็นต่อดำรงชีวิต และ (4) โครงการฝึกอบรมและส่งเสริมอาชีพแก่กลุ่มสตรี (การทำไข่เค็ม) เพื่อเสริมสร้างให้กลุ่มสตรีและผู้มีรายได้น้อยสามารถพึ่งตนเอง ตลอดจนมีการดำเนินชีวิตที่อยู่บนพื้นฐานแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงได้

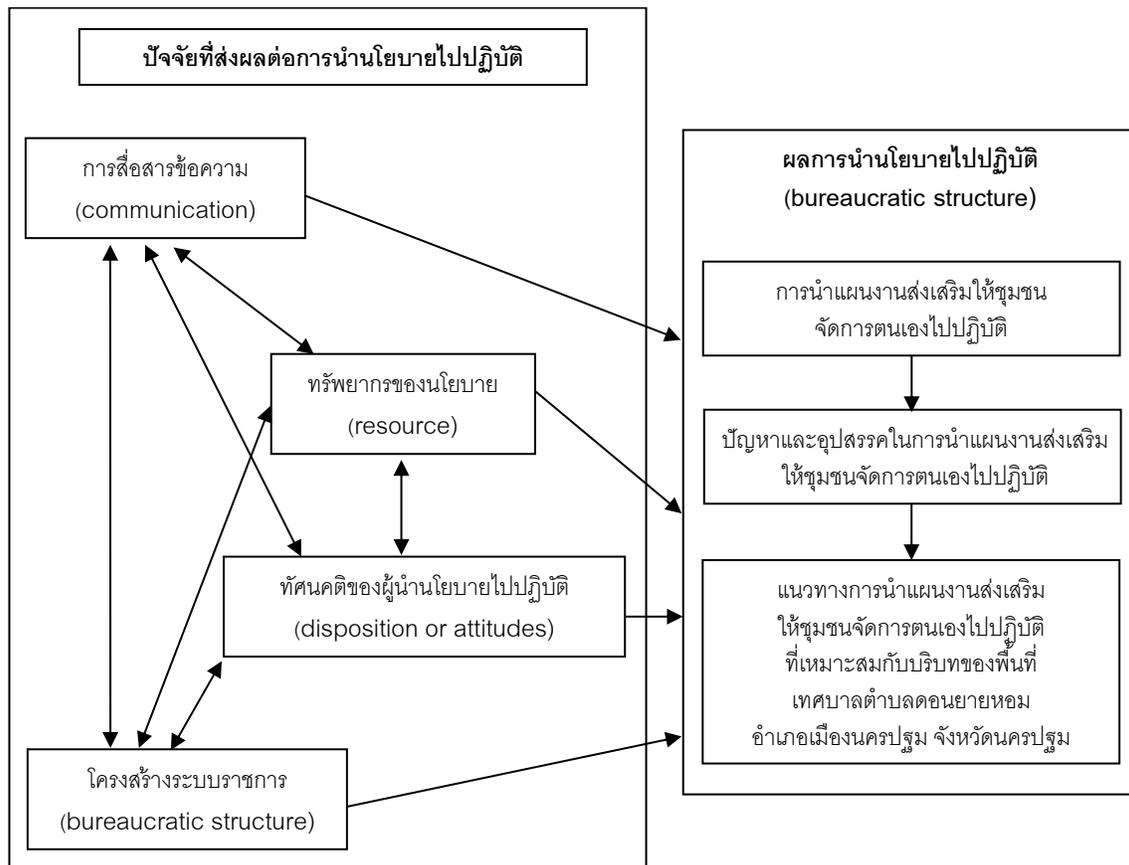
จากที่กล่าวมา เห็นได้ว่า เทศบาลตำบลคอนยายหอมได้ดำเนินโครงการเพื่อสนับสนุนให้ประชาชนในชุมชน โดยจัดทำเป็นโครงการพัฒนาขึ้นเพื่อส่งเสริมสุขภาพและพัฒนาอาชีพ ทั้งนี้ การจัดทำโครงการต่าง ๆ ดังกล่าว ได้จัดต่อเนื่องกันในแต่ละปีงบประมาณ จึงทำให้ผู้วิจัยสนใจที่จะศึกษาว่าโครงการดังกล่าวสามารถส่งเสริมให้คนในชุมชนสามารถจัดการตนเองได้มากน้อยเพียงใด และคุ้มค่ากับการสูญเสียงบประมาณในการจัดโครงการหรือไม่ รวมทั้งศึกษาแนวทางการนำแผนงานส่งเสริมให้ชุมชนจัดการตนเองไปปฏิบัติที่เหมาะสมกับบริบทของพื้นที่เทศบาลตำบลคอนยายหอม อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่สามารถพึ่งพาตนเองและดำเนินชีวิตได้อย่างยั่งยืนและมั่นคงต่อไป

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อวิเคราะห์การนำแผนงานส่งเสริมให้ชุมชนจัดการตนเองไปปฏิบัติในพื้นที่เทศบาลตำบลดอนยายหอม อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม
2. เพื่อวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรคในการนำแผนงานส่งเสริมให้ชุมชนจัดการตนเองไปปฏิบัติในพื้นที่เทศบาลตำบลดอนยายหอม อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม
3. เพื่อเสนอแนวทางการนำแผนงานส่งเสริมให้ชุมชนจัดการตนเองไปปฏิบัติที่เหมาะสมกับบริบทของพื้นที่เทศบาลตำบลดอนยายหอม อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม

กรอบแนวความคิดในการวิจัย

การศึกษาการนำแผนงานส่งเสริมให้ชุมชนจัดการตนเองไปปฏิบัติ ผู้วิจัยได้ศึกษาภายใต้ขอบเขตของเนื้อหาด้านรัฐประศาสนศาสตร์ โดยมุ่งเน้นการประยุกต์ใช้องค์ความรู้ด้านนโยบายสาธารณะ (public policy) ในมุมมองแนวคิด ทฤษฎี และตัวแบบการนำนโยบายไปปฏิบัติ (policy implementation) และการจัดการตนเอง โดยประยุกต์ใช้ตัวแบบปฏิสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยของการนำนโยบายไปปฏิบัติของ Edwards (1980) เป็นกรอบแนวคิดในการศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลประกอบด้วย 4 ปัจจัย ได้แก่ (1) การสื่อสารข้อความ (communication) (2) ทรัพยากรของนโยบาย (resource) (3) ทักษะคติของผู้นำนโยบายไปปฏิบัติ (disposition or attitudes) และ (4) โครงสร้างระบบราชการ (bureaucratic structure) เพื่อทำการศึกษาแผนงานส่งเสริมให้ชุมชนจัดการตนเองด้านการส่งเสริมอาชีพ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563



ภาพ 1 กรอบแนวความคิดในการวิจัย

วิธีดำเนินการวิจัย

1. การวิจัยเรื่องการนำแผนงานส่งเสริมให้ชุมชนจัดการตนเองไปปฏิบัติในพื้นที่เทศบาลตำบลดอนยายหอม อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม ผู้วิจัยทำการศึกษาโดยใช้การวิจัยเชิงคุณภาพ (qualitative research)
2. ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ผู้วิจัยใช้วิธีการเลือกตัวอย่างแบบเจาะจง (purposive sampling) เพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลด้วยการสัมภาษณ์ แบ่งเป็น 3 กลุ่ม ให้ครอบคลุมและตอบตามประเด็นข้อคำถามในแบบสัมภาษณ์ได้ครบถ้วนตามวัตถุประสงค์การวิจัย ประกอบด้วย (1) กลุ่มผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง จำนวน 3 คน ได้แก่ นายกเทศมนตรี 1 คน สมาชิกสภาเทศบาล จำนวน 2 คน (2) กลุ่มเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานโดยตรง จำนวน 1 คน ได้แก่ ปลัดเทศบาล และ (3) กลุ่มผู้นำชุมชน จำนวน 12 คน รวมทั้งสิ้น 16 คน
3. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย ผู้วิจัยศึกษารวบรวมข้อมูลจากเอกสารที่เกี่ยวข้องกับแนวคิด ทฤษฎี รวมถึงเอกสารต่าง ๆ เพื่อออกแบบคำถามใช้ในการสัมภาษณ์เชิงลึก (in-depth interview questions) เป็นลักษณะคำถามแบบปลายเปิด (open ended question) และคำถามที่ใช้ในการสัมภาษณ์เดี่ยว โดยมีสาระตรงกับวัตถุประสงค์และครอบคลุมกรอบแนวคิดในการวิจัย เพื่อสอบถามเกี่ยวกับการนำแผนงานส่งเสริมให้ชุมชนจัดการตนเองไปปฏิบัติในพื้นที่เทศบาลตำบลดอนยายหอม อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม
4. การวิเคราะห์ข้อมูล ผู้วิจัยดำเนินการวิเคราะห์ สังเคราะห์ และสรุปผลโดยใช้การวิเคราะห์ข้อมูลอุปนัยหรือตรรกะ (inductive analysis) ซึ่งเป็นการตีความสร้างข้อสรุปจากการสัมภาษณ์ที่ได้ทำการบันทึกไว้โดยเนื้อหารายละเอียดมีความเกี่ยวข้องกับการนำแผนงานส่งเสริมให้ชุมชนจัดการตนเองไปปฏิบัติในพื้นที่เทศบาลตำบลดอนยายหอม อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม ตามกรอบแนวคิด ได้แก่ (1) การนำแผนงานส่งเสริมให้ชุมชนจัดการตนเองไปปฏิบัติ (2) ปัญหาและอุปสรรคในการนำแผนงานส่งเสริมให้ชุมชนจัดการตนเองไปปฏิบัติ (3) แนวทางการนำแผนงานส่งเสริมให้ชุมชนจัดการตนเองไปปฏิบัติที่เหมาะสมกับบริบทของพื้นที่ เพื่อกำหนดเป็นแนวทางการนำแผนงานส่งเสริมให้ชุมชนจัดการตนเองไปปฏิบัติโดยนำเสนอข้อมูลเป็นข้อความแบบบรรยาย

ผลการวิจัย

1. ผลการวิเคราะห์การนำแผนงานส่งเสริมให้ชุมชนจัดการตนเองไปปฏิบัติในพื้นที่เทศบาลตำบลดอนยายหอม อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม
 - 1.1 การสื่อสารข้อความ พบว่า มีความชัดเจน เทียบตรง และมีความคงเส้นคงวา โดยได้ประชาสัมพันธ์ แจ้งวัตถุประสงค์และรายละเอียดในแต่ละโครงการ โดยแจ้งเป็นหนังสือถึงผู้นำชุมชนและการประกาศเสียงตามสายให้ประชาชนที่เป็นกลุ่มเป้าหมายได้ทราบถึงวัตถุประสงค์และรายละเอียดของโครงการ เป็นการส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้ด้านอาชีพ และทักษะการรวมกลุ่มประกอบอาชีพ เพื่อสร้างโอกาสในการดำเนินธุรกิจ สามารถสร้างงาน สร้างรายได้ของตนเอง ผู้นำชุมชนยังได้ประชาสัมพันธ์โครงการต่าง ๆ เป็นระยะผ่านเสียงตามสายแจ้งไปยังประชาชนให้ได้รับทราบรายละเอียดและกำหนดการของแต่ละโครงการ ทำให้ประชาชนสามารถเข้าร่วมโครงการได้ตามกำหนดเวลา
 - 1.2 ทรัพยากรของนโยบาย
 - (1) งบประมาณที่ใช้ในแผนงานส่งเสริมให้ชุมชนจัดการตนเอง พบว่า มีงบประมาณเพียงพอ เพราะมีการคิดและคำนวณงบประมาณสำหรับใช้จ่ายในแต่ละโครงการไว้แล้วจึงนำมากำหนดไว้เป็นรายละเอียดไว้ในแต่ละโครงการ
 - (2) บุคลากรที่ปฏิบัติงานมีจำนวนที่เหมาะสมและมีความชำนาญ ซึ่งในแต่ละโครงการก็จะมีภาระงานที่เป็นบุคลากรและผู้เกี่ยวข้องเข้ามาร่วมดำเนินการเพื่อให้โครงการบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย
 - (3) การจัดระบบสารสนเทศมีความสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของแผนงานและได้รับความร่วมมือจากผู้เกี่ยวข้องเป็นอย่างดี โดยได้ทำการรวบรวมข้อมูลทั้งภายในและภายนอกที่จำเป็น มีการจัดระบบเกี่ยวกับข้อมูลเพื่อให้เป็น

สารสนเทศที่พร้อมจะใช้ประโยชน์ได้ จัดให้มีระบบการจัดเก็บเป็นหมวดหมู่ เพื่อสะดวกต่อการค้นหาและนำไปใช้ และมีการปรับปรุงข้อมูลสารสนเทศอยู่เสมอ เพื่อให้อยู่ในสภาพดีมีคุณภาพและทันสมัยตลอดเวลา และยังได้รับความร่วมมือจากผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเป็นอย่างดี

(4) การจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมหรือช่วยให้เกิดความสะดวกต่อการนำแผนงานส่งเสริมให้ชุมชนจัดการตนเองไปปฏิบัติ มีเพียงพอในการจัดอบรมในแต่ละโครงการ ได้แก่ สถานที่และสภาพแวดล้อม วัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ประกอบการอบรมมีความพร้อม และเอกสารสำหรับใช้ในการอบรมได้จัดเตรียมให้พร้อมทั้งจำนวนผู้เข้ารับการอบรม

1.3 ทศนคติของผู้นำนโยบายไปปฏิบัติ

(1) แผนงานส่งเสริมให้ชุมชนจัดการตนเองมีประโยชน์กับองค์กรและต่อชุมชน ทำให้ผู้เข้าร่วมกับการฝึกอบรมได้รับการถ่ายทอดความรู้ เพื่อนำไปต่อยอดในการสร้างรายได้ให้กับตนเองและชุมชนต่อไป

(2) ความมุ่งหวังให้การนำแผนงานส่งเสริมให้ชุมชนจัดการตนเองไปปฏิบัติเกิดความสำเร็จ มีความมุ่งหวังให้ชุมชนเกิดการพัฒนาด้านอาชีพ และสามารถต่อยอดให้เกิดประโยชน์ต่อตนเองและครอบครัวได้ สามารถสร้างความรู้ ใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ และต่อยอดในการหารายได้ ส่งเสริมให้บุคคลกลุ่มต่าง ๆ ที่ผ่านการฝึกอบรมได้รวมกลุ่มกันจัดกิจกรรมของชุมชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อร่วมกันคิดต่อยอดด้านอาชีพทั้งด้านรูปแบบผลิตภัณฑ์ การจัดหาตลาดรองรับอาชีพที่ทำในแต่ละโครงการต่อไป

1.4 โครงสร้างระบบราชการ พบว่า ลำดับชั้นการบังคับบัญชา ความรับผิดชอบ การแบ่งหน้าที่ และระเบียบกฎเกณฑ์ ตามโครงสร้างระบบราชการ สามารถเอื้อให้การนำแผนงานส่งเสริมให้ชุมชนจัดการตนเองไปปฏิบัติเกิดความสำเร็จได้ มีการดำเนินการเป็นขั้นตอนตามโครงสร้างระบบราชการ ตั้งแต่เขียนโครงการและเสนอโครงการที่มีเนื้อหาโครงการประกอบไปด้วย ชื่อโครงการ หลักการและเหตุผล วัตถุประสงค์ กลุ่มเป้าหมาย ระยะเวลาดำเนินการ วิธีการดำเนินงานงบประมาณ ผู้รับผิดชอบโครงการ วิธีการประเมินผล และผลที่คาดว่าจะได้รับ มีการเสนอโครงการเพื่อให้ความเห็นชอบโครงการ และอนุมัติโครงการตามลำดับก่อนเริ่มโครงการต่อไป จึงทำให้ประสบความสำเร็จได้

2. ผลการวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรคในการนำแผนงานส่งเสริมให้ชุมชนจัดการตนเองไปปฏิบัติในพื้นที่เทศบาลตำบลคอนยายหอม อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม

2.1 ด้านการสื่อสารข้อความ พบว่า มีปัญหาและอุปสรรคด้านการสื่อสารข้อความอยู่บ้างโดยในการสื่อสารบางครั้งยังมีประชาชนบางคนหรือบางกลุ่มที่ไม่ทราบรายละเอียดของโครงการและยังไม่เข้าใจในวัตถุประสงค์ของโครงการ ซึ่งการประชาสัมพันธ์อาจจะต้องให้ข้อมูลไม่ครบถ้วนและไม่ทั่วถึงทุกคนในชุมชน การสื่อสารมีปัญหาลอยบ้างในส่วนของประชาชน ซึ่งจำเป็นจะต้องอธิบาย เมื่อได้อธิบายและให้รายละเอียดแล้วก็จะเข้าใจเป็นอย่างดี และการส่งหนังสือประชุมบางโครงการล่าช้าไปบ้าง

2.2 ด้านทรัพยากรของนโยบาย

(1) งบประมาณใช้ในแผนงานส่งเสริมให้ชุมชนจัดการตนเองในแต่ละโครงการ ไม่มีปัญหาและอุปสรรคเนื่องจากงบประมาณมีเพียงพอในการดำเนินงานแต่ละโครงการ

(2) บุคลากรที่ปฏิบัติงานไม่มีปัญหาและอุปสรรคในการนำแผนงานไปปฏิบัติเช่นกัน เนื่องจากบุคลากรมีจำนวนที่เพียงพอและมีความชำนาญในการดำเนินงานแต่ละโครงการ

(3) การจัดระบบสารสนเทศในแต่ละโครงการมีปัญหาอยู่บ้าง โดยเฉพาะโครงการฝึกอบรมในหลายโครงการจะมีผู้เข้าร่วมที่เป็นผู้สูงอายุเป็นส่วนใหญ่ เนื่องจากประชาชนในวัยทำงานไม่มีเวลาเข้าร่วม ซึ่งโครงการฝึกอบรมต่าง ๆ ที่จัดขึ้นแล้วอาจจะไม่ยั่งยืนก็ได้

(4) การจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อส่งเสริมหรือช่วยให้เกิดความสะดวกในแต่ละโครงการ 'ไม่มีปัญหาและอุปสรรคในการนำแผนงานไปปฏิบัติ' เนื่องจากสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ มีเพียงพอและมีความทันสมัยพร้อมใช้งานในการจัดโครงการอบรมทุกครั้ง

2.3 ด้านทัศนคติของผู้นำนโยบายไปปฏิบัติไม่มีปัญหาและอุปสรรคเกี่ยวกับทัศนคติของผู้นำนโยบายไปปฏิบัติ เนื่องจากผู้นำนโยบายไปปฏิบัติมีความปรารถนาที่จะดำเนินโครงการฝึกอบรมให้บรรลุผลสำเร็จ โดยเล็งเห็นว่ามีประโยชน์กับองค์กรและต่อชุมชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งช่วยให้คนในชุมชนมีกิจกรรมและมีอาชีพมีรายได้เพื่อใช้จ่ายในชีวิตประจำวัน

2.4 โครงสร้างระบบราชการไม่มีปัญหาและอุปสรรคในการนำแผนงานไปปฏิบัติเนื่องจากลำดับขั้นการบังคับบัญชา ความรับผิดชอบ การแบ่งหน้าที่ และระเบียบกฎเกณฑ์ตามโครงสร้างระบบราชการ สามารถเอื้อให้การนำแผนงานส่งเสริมให้ชุมชนจัดการตนเองไปปฏิบัติเกิดความสำเร็จได้ในแต่ละโครงการ โดยมีการเสนอโครงการไปตามลำดับเพื่อให้ความเห็นชอบโครงการ และมีการอนุมัติโครงการ ก่อนที่จะนำโครงการฝึกอบรมต่าง ๆ ไปดำเนินการ

3. แนวทางการนำแผนงานส่งเสริมให้ชุมชนจัดการตนเองไปปฏิบัติที่เหมาะสมกับบริบทของพื้นที่เทศบาลตำบลอนยายหอม อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม

3.1 การสื่อสารข้อความควรเพิ่มเติมการประชาสัมพันธ์ในแต่ละโครงการให้ครอบคลุมประชาชนทุกคนและทุกกลุ่มอาชีพ ทั้งการประกาศเสียงตามสายและแจ้งผู้นำชุมชนให้รับทราบข้อมูลโครงการโดยละเอียด และมีการประชาสัมพันธ์บ่อยขึ้นในช่วงก่อนเริ่มโครงการฝึกอบรมและระหว่างการทำโครงการ และควรมีการติดประกาศเพิ่มเติมไว้ที่เทศบาลหรือสถานที่แจ้งข่าวสารของชุมชนแต่ละแห่งด้วย

3.2 ทรัพยากรของนโยบาย

(1) เทศบาลควรมีการเพิ่มจำนวนงบประมาณให้มากขึ้นตามความจำเป็นในแต่ละโครงการ เพื่อให้สามารถรองรับกลุ่มเป้าหมายที่ต้องการอบรมได้มากขึ้น

(2) เทศบาลควรหาตลาดเพิ่มเติมสำหรับส่งเสริมการขายสินค้า ซึ่งจะช่วยให้มีแหล่งขายสินค้า และสามารถเพิ่มรายได้ให้ประชาชนและชุมชนต่อไป

3.3 ทัศนคติของผู้นำนโยบายไปปฏิบัติควรมีการพัฒนาทัศนคติผู้ผู้นำนโยบายไปปฏิบัติให้ดียิ่งขึ้น โดยจะต้องมีความมุ่งมั่นที่มากขึ้นเพื่อให้ประชาชนในชุมชนมีรายได้ สามารถพึ่งพาตนเองได้ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เป็นอาชีพเสริมให้กับครอบครัวทำให้มีรายได้เพิ่มขึ้นในการเลี้ยงชีพ

3.4 โครงสร้างระบบราชการควรดำเนินการอย่างเคร่งครัดให้เป็นไปตามระเบียบของทางราชการ และการจัดทำโครงการควรเพิ่มเติมการสอบถามความต้องการของประชาชน เพื่อให้โครงการต่าง ๆ เหมาะสมและสอดคล้องกับความต้องการของชุมชนอย่างแท้จริง

การอภิปรายผล

1. การนำแผนงานส่งเสริมให้ชุมชนจัดการตนเองไปปฏิบัติในพื้นที่เทศบาลตำบลอนยายหอม อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม

1.1 การสื่อสารข้อความ จากผลการศึกษา พบว่า มีความชัดเจน เทียบตรง และคงเส้นคงวา ทั้งนี้ เนื่องจากมีการแจ้งรายละเอียดทุกครั้งเป็นหนังสือและประกาศเสียงตามสาย ทำให้ผู้นำชุมชนและประชาชนเข้าใจเนื้อหาโครงการโดยละเอียดได้สอดคล้องกับ Edwards (1980, p. 148) ที่ชี้ให้เห็นว่า การติดต่อสื่อสารที่ดีจะช่วยให้การนำนโยบายไปปฏิบัติมีประสิทธิภาพ

1.2 ทรัพยากรของนโยบาย จากการศึกษา พบว่า งบประมาณที่ใช้ในแผนงานมีเพียงพอ บุคลากรที่ปฏิบัติงานมีจำนวนที่เหมาะสมและมีความชำนาญ การจัดระบบสารสนเทศสอดคล้องกับแนวปฏิบัติและได้รับความร่วมมือจาก

ผู้เกี่ยวข้องเป็นอย่างดี การจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อส่งเสริมหรือช่วยให้เกิดความสะดวกต่อการนำแผนงานไปปฏิบัติมีเพียงพอพร้อมให้บริการ สอดคล้องกับ Edwards (1980, p. 148) ที่ชี้ให้เห็นว่า ปัจจัยด้านทรัพยากรจะส่งผลต่อความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติ

1.3 ทศนคติของผู้นำนโยบายไปปฏิบัติ จากการศึกษา พบว่า แผนงานส่งเสริมให้ชุมชนจัดการตนเองมีประโยชน์กับองค์กรและต่อชุมชน และบุคลากรผู้ปฏิบัติมีความมุ่งหวังให้การนำแผนงานไปปฏิบัติเกิดความสำเร็จเป็นอย่างดี สอดคล้องกับ พีรณัฐ เวทการ (2564) ที่ศึกษา พบว่า การเสริมสร้างความรู้ พัฒนาทักษะ และสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานให้กับคณะกรรมการหมู่บ้าน รวมทั้งทุกภาคส่วนต้องประสานพลังความร่วมมือ ทำให้เกิดความเชื่อมโยงในการขับเคลื่อนนโยบายของรัฐบาลให้ประสบผลสำเร็จ

1.4 โครงสร้างระบบราชการ จากการศึกษา พบว่า ลำดับชั้นการบังคับบัญชา ความรับผิดชอบ การแบ่งหน้าที่ และระเบียบกฎเกณฑ์ ตามโครงสร้างระบบราชการ สามารถเอื้อให้การนำแผนงานส่งเสริมให้ชุมชนจัดการตนเองไปปฏิบัติเกิดความสำเร็จ สอดคล้องกับ อธิสรา กังวล และศิริวัฒน์ เปลี่ยนบางยาง (2562) ที่ศึกษา พบว่า วัตถุประสงค์นโยบายการกำหนดภารกิจ มอบหมายงาน การวัดและประเมินผลงาน มีผลต่อความสำเร็จของการนำนโยบายป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินไปปฏิบัติ

2. ปัญหาและอุปสรรคในการนำแผนงานส่งเสริมให้ชุมชนจัดการตนเองไปปฏิบัติในพื้นที่เทศบาลตำบลอนายายหอม อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม

2.1 การสื่อสารข้อความ จากการศึกษา พบว่า มีปัญหาและอุปสรรคด้านการสื่อสารข้อความอยู่บ้าง ทั้งนี้เนื่องจากการประชาสัมพันธ์ข้อมูลโครงการอบรมต่าง ๆ ยังไม่ละเอียดและไม่ครอบคลุมทั่วถึง สอดคล้องกับ ภาณุวัฒน์ แบ่งเพชร และชมพูนุช หุ่นาค (2563) ที่ศึกษา พบว่า การสื่อสารของผู้นำนโยบายไปปฏิบัติใช้ถ้อยคำแบบกว้าง เป็นนามธรรม และยากต่อการทำความเข้าใจ

2.2 ทรัพยากรของนโยบาย จากการศึกษา พบว่า การจัดระบบสารสนเทศมีปัญหาอยู่บ้าง ทั้งนี้เนื่องจากโครงการฝึกอบรมในหลายโครงการจะมีผู้เข้าร่วมที่เป็นผู้สูงอายุเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งโครงการฝึกอบรมที่จัดขึ้นแล้ว ถึงแม้จะเป็นกิจกรรมที่ส่งเสริมในด้านสุขภาพและอาชีพต่าง ๆ ที่จำเป็น แต่เมื่อดำเนินการแล้วอาจจะไม่ยั่งยืนก็ได้ สอดคล้องกับ Edwards (1980, p. 148) ที่ชี้ให้เห็นว่า การที่ระบบสารสนเทศไม่ทันสมัยและไม่พอเพียงกับความต้องการ จะส่งผลต่อประสิทธิภาพในการนำนโยบายไปปฏิบัติ และจะทำให้การนำนโยบายไปปฏิบัติไม่อาจบรรลุวัตถุประสงค์ได้

2.3 ทศนคติของผู้นำนโยบายไปปฏิบัติ จากการศึกษา พบว่า ไม่มีปัญหาและอุปสรรค ทั้งนี้เนื่องจากบุคลากรผู้ปฏิบัติมีทัศนคติที่ดีและมีความมุ่งหวังให้การนำแผนงานไปปฏิบัติเกิดความสำเร็จ เพื่อเกิดประโยชน์ต่อองค์กรและชุมชน ซึ่งสอดคล้องกับ ศิรินันท์ หล่อตระกูล, วัชรินทร์ สุทธิชัย, วิทยา เจริญศิริ และทรงศักดิ์ จีระสมบัติ (2560) ที่ศึกษา พบว่า ประเด็นสำคัญของการนำนโยบายไปปฏิบัติส่วนหนึ่ง คือ ผู้ปฏิบัติงานต้องให้ความสำคัญต่อประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นกับองค์กรและต่อชุมชน

2.4 โครงสร้างระบบราชการ จากการศึกษา พบว่า ไม่มีปัญหาและอุปสรรคในการนำแผนไปปฏิบัติ เนื่องจากการส่งตามแผนงานเป็นไปตามลำดับชั้นการบังคับบัญชา ความรับผิดชอบ การแบ่งหน้าที่ และระเบียบกฎเกณฑ์ส่งผลให้งานสำเร็จ ซึ่งไม่สอดคล้องกับ มณฑา ธรรมจริยาวัฒน์ (2562) ที่ศึกษา พบว่า นโยบายอาชีวศึกษาทวิศึกษาขาดการออกแบบนโยบายให้สอดคล้องกับสภาพปัญหา ด้วยหลักสูตร และการจัดการเรียนการสอนที่ไม่สอดคล้องกับผู้เรียนและความต้องการของตลาดแรงงาน และลักษณะปะทศสถานและวัตถุประสงค์ของนโยบายอาชีวศึกษาการจัดการเรียนการสอนร่วมหลักสูตรอาชีวศึกษาและมัธยมศึกษาตอนปลาย (ทวิศึกษา)

3. แนวทางการนำแผนงานส่งเสริมให้ชุมชนจัดการตนเองไปปฏิบัติที่เหมาะสมกับบริบทของพื้นที่เทศบาลตำบลอนายายหอม อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม

3.1 การสื่อสารข้อความ จากการศึกษา พบว่า ควรเพิ่มเติมการประชาสัมพันธ์ให้ครอบคลุมประชาชนทุกคนและทุกกลุ่มอาชีพ ทั้งการประกาศเสียงตามสายและแจ้งผู้นำชุมชนให้รับทราบข้อมูลโครงการโดยละเอียด สอดคล้องกับยุทธการ จินะคำปา และศิริวัชร์ ศิวารมย์ (2560) ที่ศึกษา พบว่า สร้างกระบวนการขององค์กรชุมชนเกิดการเรียนรู้และมีแหล่งเรียนรู้ระดับตำบล มีระบบการจัดการความรู้ทางด้านภูมิปัญญาที่เป็นรูปธรรม มีบทเรียนเพื่อสื่อสารต่อสาธารณะจะส่งผลที่ดีต่อตนเองและชุมชนที่ตนเองอาศัยอยู่อย่างยั่งยืน

3.2 ทรัพยากรของนโยบาย จากการศึกษา พบว่า งบประมาณใช้ในแผนงานส่งเสริมให้ชุมชนจัดการตนเอง ควรมีการเพิ่มจำนวนงบประมาณให้มากขึ้นตามความจำเป็นในแต่ละโครงการ เพื่อให้สามารถรองรับกลุ่มเป้าหมายที่ต้องการอบรมได้มากขึ้น การจัดระบบสารสนเทศ เทศบาลควรวางตลาดเพิ่มเติมสำหรับส่งเสริมการขายสินค้า ซึ่งจะทำให้มีแหล่งขายสินค้า และสามารถเพิ่มรายได้ให้ประชาชนและชุมชนต่อไป สอดคล้องกับ พลภพ สุขุมมะสวัสดิ์ และธนวัฒน์ พิมลจินดา (2563) ที่ศึกษา พบว่า รัฐบาลและผู้กำหนดนโยบายควรจัดสรรงบประมาณตามที่นโยบายกำหนดและระบุเอาไว้โดยเฉพาะให้ชัดเจนเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ตามสภาพพื้นที่จริง

3.3 ทศนคติของผู้นำนโยบายไปปฏิบัติ จากการศึกษา พบว่า บุคลากรผู้ปฏิบัติมีความมุ่งหวังให้การนำแผนงานไปปฏิบัติเกิดความสำเร็จ จะต้องมีการพัฒนาทัศนคติให้ดียิ่งขึ้น โดยจะต้องมีความมุ่งหวังที่มากขึ้นเพื่อให้ประชาชนในชุมชนมีรายได้ สามารถพึ่งพาตนเองได้ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง สอดคล้องกับ อินธิรา ครองศิริ (2557) ที่ศึกษา พบว่า การจัดการชุมชนพึ่งตนเองของกลุ่มชาติพันธุ์ของนำมาปฏิบัติร่วมกับนโยบายพัฒนาชุมชน ซึ่งมาจากทั้งองค์การภาครัฐและภาคเอกชนและแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อเป็นแนวทางในการนำพาชุมชนไปสู่การพึ่งตนเองได้อย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการสร้างสังคมที่มีความสุขภายใต้การเปลี่ยนแปลงของโลกยุคใหม่

3.4 โครงสร้างระบบราชการ จากการศึกษา พบว่า จะต้องดำเนินการอย่างเคร่งครัดให้เป็นไปตามระเบียบของทางราชการ และการจัดทำโครงการควรเพิ่มเติมการสอบถามความต้องการของประชาชน เพื่อให้โครงการต่าง ๆ เหมาะสมและสอดคล้องกับความต้องการของชุมชนอย่างแท้จริง สอดคล้องกับ เมธาพร มีดั้น, อุทัยวรรณ ภูเทศ และอภิเชษฐ์ ฉิมพลีสวรรค์ (2559) ที่ศึกษา พบว่า ระดับความเป็นจริงในการแสดงบทบาทของนักพัฒนาชุมชนด้านที่มีบทบาทสูงที่สุด ได้แก่ ด้านการเป็นผู้ประสานงานของนักพัฒนาชุมชน และยังสอดคล้องกับ รังสรรค์ สิงห์เลิศ และศรัณยา อัครถาวร (2559) ที่ศึกษา พบว่า รูปแบบการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนเพื่อการพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืนจะต้องสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน ทศนศึกษาดูงานหมู่บ้านต้นแบบ ศึกษาสภาพปัจจุบัน ปัญหาและความต้องการของชุมชนร่วมกัน วิเคราะห์ความต้องการและเลือกกิจกรรมที่จะนำไปปฏิบัติที่เหมาะสม ลงมือปฏิบัติและคืนความรู้สู่ชุมชน ตามลำดับ

ข้อเสนอแนะ

1. เทศบาลตำบลดอนยายหอม อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม ควรมีการประชาสัมพันธ์เสียงตามสายทุกสัปดาห์ในช่วงที่ก่อนจะจัดทำโครงการและระหว่างจัดทำโครงการ เพื่อเป็นการย้ำเตือนให้ประชาชนผู้สนใจเข้าร่วมโครงการอบรมต่าง ๆ ได้อย่างทั่วถึง

2. เทศบาลตำบลดอนยายหอม อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม ควรจัดประชุมก่อนจัดทำโครงการต่าง ๆ เพิ่มเติม โดยให้คนในชุมชนทุกกลุ่มเข้ามามีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และแสดงความต้องการเกี่ยวกับการพัฒนาอาชีพเสริม

3. เทศบาลตำบลดอนยายหอม อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม ควรจัดหาช่องทางในเสริมและเพิ่มรายได้จริง โดยการนำผลิตภัณฑ์ที่ผู้ผ่านการฝึกอบรมด้านการพัฒนาอาชีพที่ได้รวมกลุ่มกันผลิตสินค้าไปขายและเพิ่มช่องทางในการกระจายรายได้ภายในชุมชน

เอกสารอ้างอิง

- กรมการพัฒนาชุมชน. (2559). *แผนยุทธศาสตร์กรมการพัฒนาชุมชน พ.ศ. 2560-2564*. ผู้แต่ง.
- เทศบาลตำบลดอนยายหอม. (2561). *แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565)*. ผู้แต่ง.
- เทศบาลตำบลดอนยายหอม. (2564). *ประกาศเทศบาลตำบลดอนยายหอมเรื่อง สัดส่วนการประชาคมระดับตำบล*. ค้นจาก <https://donyaihohm.go.th/assets-admin/files/plan/30688422998680.pdf>
- พสกพร สุขุมมะสวัสดิ์ และธนวัฒน์ พิมลจินดา. (2563). การนำนโยบายการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดไปปฏิบัติใน จังหวัดชลบุรี. *วารสารด้านการบริหารรัฐกิจและการเมือง*, 9(2), 105-124.
- พีรณัฐ เวทการ. (2564). *การนำนโยบายของรัฐบาลไปปฏิบัติผ่านกลไกคณะกรรมการหมู่บ้าน: กรณีศึกษาตำบลหันตะเภา อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา*. การศึกษาอิสระรัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยรามคำแหง.
- ภาณุวัฒน์ แบ่งเพชร และชมพูนุช หุ่นนาค. (2563). การนำนโยบายสร้างสัมมาชีพชุมชนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงไปปฏิบัติในบริบทของพื้นที่อำเภอเลาขวัญ จังหวัดกาญจนบุรี. *วารสารนวัตกรรมการบริหารและการจัดการ*, 8(1), 34-47.
- มณฑา ธรรมจริยาวัฒน์. (2562). *การนำนโยบายอาชีวศึกษา การจัดการเรียนการสอนร่วมหลักสูตรอาชีวศึกษาและมัธยมศึกษาตอนปลาย (ทวิศึกษา) ในช่วง พ.ศ. 2557-2560 ไปปฏิบัติ*. ดุษฎีนิพนธ์ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต, มหาวิทยาลัยรามคำแหง.
- เมธาวร มีกลิ่น, อุทัยวรรณ ภูเทศ และอภิเชษฐ์ นิมพลีสุวรรณค์. (2559). ความคาดหวังของประชาชนและความเป็นจริงในการแสดงบทบาทของนักพัฒนาชุมชน ตำบลทับกฤช อำเภอชุมแสง จังหวัดนครสวรรค์. ใน *การประชุมสัมมนาวิชาการ ราชภัฏนครสวรรค์วิจัย ครั้งที่ 1* (หน้า 963-973). มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์, บัณฑิตวิทยาลัย.
- ยন্ত্রการ จินะคำปา และศิวัรักษ์ ศิวารมย์. (2560). กระบวนการพัฒนาต้นแบบชุมชนบริหารจัดการตนเอง: กรณีของตำบลชมพู อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่. *วารสารบัณฑิตวิจัย*, 8(1), 183-197.
- ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561-2580). (2561). *ราชกิจจานุเบกษา*, 135(82 ก), 1.
- รังสรรค์ สิงห์เลิศ และศรัณยา อุตถากร. (2559). *รูปแบบการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนเพื่อการพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน*. มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม.
- ศิรินันท์ หล่อตระกูล, วิชรินทร์ สุทธิชัย, วิทยา เจริญศิริ และทรงศักดิ์ จีระสมบัติ. (2560). รูปแบบการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์. *วารสารสังคมศาสตร์วิชาการ*, 10(3), 9-25.
- สำนักปลัดเทศบาลตำบลดอนยายหอม. (2562). *แผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563*. ผู้แต่ง.
- สำนักปลัดเทศบาลตำบลดอนยายหอม. (2563). *แผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564*. ผู้แต่ง.
- สำนักปลัดเทศบาลตำบลดอนยายหอม. (2564). *แผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565*. ผู้แต่ง.
- อลิสรา กังวล และศิริวัฒน์ เปลี้นบางยาง. (2562). การนำนโยบายป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินไปปฏิบัติ ศึกษากรณีธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน). *วารสารนวัตกรรมการบริหารและการจัดการ*, 7(3), 35-42.
- อินธิรา ครองศิริ. (2557). การศึกษาตัวแบบการจัดการชุมชนพึ่งตนเองแบบยั่งยืน: กรณีศึกษาชุมชนกลุ่มชาติพันธุ์ของ ตำบลคลองพลู อำเภอเขาคิชฌกูฏ จังหวัดจันทบุรี. *วารสารการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน*, 21(2), 74-101.
- Edwards, G. C. (1980). *Implementing public policy*. Congressional Quarterly Press.